

# CERCLE DE COMPÉTENCE ANTICORRUPTION

## *Feuille de Route 2026/2028*

Le Cercle de Compétence Anticorruption a vocation à constituer l'instance fédérale de pilotage, de coordination et de suivi de la politique de prévention des atteintes à la probité au sein de la Fédération Française de Natation. Il veille à la cohérence d'ensemble du dispositif, à sa mise en œuvre progressive, à l'identification des priorités de travail et au suivi des engagements pris par la fédération à la suite du contrôle de l'Agence française anticorruption en 2023. En effet, à la suite du contrôle AFA, la structuration du pilotage du dispositif anticorruption a été identifiée comme une priorité, afin de passer d'initiatives utiles mais éparpillées à une démarche coordonnée, globale et progressive sur l'ensemble du périmètre fédéral.

Ainsi, le CC a pour mission de proposer au Comité Directeur Fédéral l'instauration de règlements et procédures internes, la diffusion d'une culture commune de vigilance et la montée en robustesse du dispositif fédéral de lutte contre la corruption dans la durée.

### **1. Faire vivre la cartographie des risques d'atteinte à la probité**

La cartographie des risques finalisée en 2025 constitue le socle méthodologique du dispositif fédéral. Elle a pour objet d'identifier les risques, d'en évaluer la fréquence et la gravité, de hiérarchiser les risques bruts, d'apprécier l'efficacité des mesures existantes, puis d'évaluer les risques nets ou résiduels avant de définir des plans d'action adaptés.

Les travaux déjà conduits ont permis d'identifier huit grandes catégories d'activités exposées : achats publics et choix des fournisseurs, partenariats et mécénat, gestion de l'organisme de formation, ressources humaines, aides et subventions, gestion des commissions, invitations et cadeaux, actes créateurs de droits.

A travers ses réunions régulières, le CC AFA veillera à l'actualisation régulière de cette cartographie et proposera des mesures de remédiation adaptées pour chacun des risques identifiés.

### **2. Consolider le corpus interne de prévention et déployer une culture commune de prévention**

Le CC AFA participe à l'élaboration, à la consolidation et à la cohérence d'ensemble des règles internes, en lien avec le Comité d'Ethique et de Déontologie : participation aux travaux d'élaboration du guide de conduite anticorruption, du guide interne des procédures d'achats en vue des CE 2026. Le CC AFA identifie notamment la nécessité de formaliser ou mettre à jour certains des processus RH, comptable et la politique cadeaux et invitations et la sécurisation l'évaluation des tiers.

Parmi les axes de travail du CC AFA, figure la construction d'un plan de formation aux risques anticorruption à destination des salariés et élus de la FFN les plus exposés ainsi que la diffusion régulière de supports pédagogiques sur le sujet. Il s'agit par cet axe de construire une culture commune de vigilance et de faire connaître les règles applicables.

Par ailleurs, le CC se chargera de poursuivre la sécurisation des achats, d'instaurer des procédures d'évaluation des tiers, de renforcer la traçabilité des décisions (en lien avec les CC compétents).

### **3. Création d'un dispositif d'alerte**

A l'image du dispositif de signalement des violences mis en place par la FFN, le CC AFA a pour mission d'instaurer un dispositif similaire de signalement des atteintes à la probité. En effet, la qualité d'un système de conformité se mesure moins à l'existence de documents qu'à la capacité de l'organisation à détecter, remonter, traiter et corriger les situations à risque.